

## **KATA PENGANTAR**

Shalom, Salam Sejahtera

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan kasih karunia-Nya, peneliti diberikan kemudahan dan kemampuan dalam melaksanakan penelitian serta menyelesaikan proses pembuatan skripsi ini dengan judul “STRATEGI PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG DALAM UPAYA PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KAWASAN WADUK JATIGEDE TAHUN 2021”. Tanpa bantuan dan pertolongan-Nya, peneliti menyadari tidak akan bisa menyelesaikan skripsi ini. Adapun penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi tugas akhir yang merupakan syarat kelulusan program Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran.

Peneliti menyadari dalam penulisan skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna dan tidak akan pernah luput dari segala kekurangan. Proses penggerjaan skripsi ini tidak akan dapat selesai dengan baik jika tanpa adanya bantuan, bimbingan dan juga dukungan dari berbagai pihak. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunannya tidak sedikit hambatan dan tantangan yang dihadapi, namun berkat doa dan bantuan, motivasi serta bimbingan dari berbagai pihak terutama dosen pembimbing, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Untuk itu, dalam kesempatan ini sebagai wujud rasa syukur atas selesainya penulisan skripsi ini, peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua orang yang telah membantu, membimbing, dan mendukung selama ini.

Melalui kata pengantar ini, peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang tidak akan pernah habis kepada Bapak B. Weds Janpapo Galingging dan Ibu Purnama H Manik sebagai orang tua terkasih peneliti, yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti sejak lahir, sekarang, dan selamanya. Terima kasih telah menjadi orang tua terbaik yang terus setia mendidik, merawat peneliti dengan kasih sayang yang tulus dan tidak pernah berhenti untuk mendoakan peneliti. Terima kasih karena selalu setia menjadi tempat berkeluh kesah, dan selalu memberikan motivasi peneliti selama proses pengerjaan skripsi. Tuhan berkat.

Selanjutnya peneliti mengucapkan terima kasih, kepada kakak dan adik-adik tersayang : Dian Anggraeny, Ditha Sinta, Icha Vebyola, dan Ido Purba yang juga selalu mendukung dan mendoakan peneliti tiada henti. Terima kasih telah menjadi pelipur lara disetiap kondisi peneliti, dan selalu memberikan afirmasi positif untuk tidak pernah berhenti berjuang. Peneliti pun mengucapkan terima kasih kepada segenap keluarga besar OP. Tohom Galingging dan OP. Marina Manik yang telah mendukung dan mendoakan peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan pendidikan sarjana.

Kemudian peneliti mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing, yaitu Ibu Dr. Novie Indrawati Sagita S.I.P., M.Si yang selama ini telah berkenan memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti, memberikan sumbangan pemikiran, tenaga dan waktu untuk membantu proses penyusunan skripsi ini dari mulai menentukan judul sampai pada sidang akhir skripsi.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada semua pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini, ucapan terimakasih tidak lupa peneliti sampaikan kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Rina Indiastuti, S.E., M.SIE. selaku Rektor Universitas Padjadjaran.
2. Bapak Dr. R. Widya Setiabudi Sumadinata, S.IP., S.SI., M.T., M.Si (Han) selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran.
3. Ibu Dr. Dra. Dede Sri Kartini, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Idil Akbar, S.IP., M.I.P. selaku Dosen Wali.
5. Bapak Rudiana, S.IP.,M.Si. Bapak Yayan Nuryanto, S.Sos., M.Si. Dan Bapak Agus Taryana, S.AP., M.AP. selaku dosen Pembahas Skripsi yang telah memberikan banyak arahan dan masukan kepada peneliti sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.
6. Seluruh dosen beserta staf Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP UNPAD yang telah memberikan berbagai ilmu, pelajaran, serta motivasi dan membantu urusan akademik penulis selama menjadi mahasiswa di Program Studi Ilmu Pemerintah.
7. Seluruh informan yang telah membantu kelancaran penyusunan skripsi peneliti, yakni Bapak Ajat Sudrajat selaku Adyatama Kepariwisataan dan Ekonomi Kreatif, Bapak Herdis selaku Kabid Tata Ruang, Bapak Dr. Iwan selaku Sekretaris Komisi III DPRD Kab. Sumedang, Bapak Iwan selaku

Kabid Pemberdayaan desa, Ibu Neti sebagai Ahli Kebijakan bidang UMKM, Bapak Deden Absurd selaku Ketua Kompepar Kabupaten Sumedang dan seluruh infroman.

8. Keluarga besar Ilmu Pemerintahan angkatan 2019
9. Georgius Benny Kristiadi selaku ketua angkatan Ilmu Pemerintahan 2019, terima kasih sudah selalu bersedia memberikan sumbangan pemikiran.
10. Rekan-Rekan seerbimbimbingan Ibu Dr. Novie Indrawati Sagita S.IP., M.Si
11. Rekan-Rekan seperwalian Bapak Idil Akbar, S.IP.,M.I.P
12. Sahabat terkasih peneliti di Jatinangor : Benny, Baihaki, Dafnas, Alif, Ado, Arifin, Lutfi, Nizar, Indra, Oci, Dara & Caca .Terima kasih telah membersamai penulis dimasa akhir perkuliahan, terima kasih atas afirmasi positif, dukungan, bantuan dan motivasi yang diberikan selama proses perkuliahan dan penggerjaan skripsi ini.
13. Nurul Azmi Rachman, terima kasih sudah menjadi teman berkeluh kesah dari awal perkuliahan dan selalu saling mendukung *See you on top*, Nurul!
14. My Sister in God : Elfrida Manalu, Sarah Sampepadang terima kasih telah menjadi pendoa & sudi menjadi tempat bertukar pikiran dan cerita. Terima kasih telah mendukung!
15. Member of W.Recinc : Ibu Wulan, A Tegar & A Lutfi, terimakasih sudah selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis.
16. Teman-teman akamsi : Diana, Tyara, Dinda, Bagus & Ginanjar terima kasih karena sudah selalu mendukung.

17. Kakak-Kakak tingkat terkasih : Ka Estelita, Ka Juan, Ka Artika & Ka Opik yang selalu memberikan masukan dan motivasi kepada peneliti. Sukses selalu!
18. Seluruh staff Bidang Pariwisata DISPARBUDPORA yang selalu memberikan semangat kepada peneliti dan membantu proses penelitian.
19. Seluruh saudara, rekan dan seluruh pihak yang membantu dan mempermudah peneliti dalam menyusun penelitian ini. Terima Kasih.

Kepada seluruh pihak yang telah membantu selama perkuliahan, memberikan masukan, dan mendukung hingga selesaiya skripsi ini. Terimakasih. Penulis juga memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat. Akhir kata, peneliti menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dorongan, semangat dan bantuannya kepada peneliti. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan akan dibalas oleh kebaikan pula. Terima kasih, panjang umur hal-hal baik!

Sumedang, Juni 2023

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR DIAGRAM .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	21
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	21
1.4 Manfaat Penelitian .....	22
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>24</b>
2.1 Pemerintah dan Pemerintah Daerah .....	24
2.1.1 Pemerintah .....	24
2.1.2 Pengertian Pemerintahan .....	25
2.1.3 Pemerintah Daerah .....	27
2.1.4 Pengertian Pemerintahan Daerah .....	28
2.2 Teori Strategi.....	30
2.2.1 Pengertian Strategi .....	30
2.2.2 Elemen-Elemen Strategi.....	31
2.2.3 TipeTipe Strategi.....	33
2.3 Strategi Pemerintahan.....	33
2.4 Pengembangan Pariwisata .....	37
2.4.1 Pengembangan.....	37
2.4.2 Pengertian Pariwisata .....	38
2.4.3 Pengembangan Pariwisata .....	39
2.5 Kerangka Pemikiran.....	42

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
3.1 Metode Penelitian .....	48
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.3 Teknik Penentuan Infroman .....	54
3.4 Teknik Validitas Data.....	58
3.5 Teknik Analisis Data.....	60
3.6 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	62
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
4.1 Objek Penelitian.....	64
4.1.1 Gambaran Umum Wilayah Kabupaten Sumedang .....	64
4.1.2 Kondisi Geografis Kabupaten Sumedang .....	64
4.1.3 Gambaran Umum Pemerintah Kabupaten Sumedang.....	67
4.1.4 ArtiLambang Pemerintah Daerah Kabupaten Sumedang ....	71
4.2 Profil Informan .....	73
4.2.1 Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Kepemudaan, dan Olahraga Kabupaten Sumedang.....	73
4.2.2 Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Sumedang ..	77
4.2.3 Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang .....	80
4.2.4 Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa.....	83
4.2.5 Dinas Koperasi, Usaha Kecil, Menengah, Perdagangan, dan Perindustrian.....	85
4.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	87
4.3.1 Strategi Pemerintah Kabupaten Sumedang dalam Pengembangan Pariwisata Kawasan Waduk Jatigede dilihat dari tipe <i>Corporate Strategy</i> .....	91
4.3.2 Strategi Pemerintah Kabupaten Sumedang dalam Pengembangan Pariwisata Kawasan Waduk Jatigede dari Tipe <i>Program Strategy</i> ..	106
4.3.3 Strategi Pemerintah Kabupaten Sumedang dalam Pengembangan Pariwisata dilihat dari Tipe <i>Resource Support Strategy</i> .....	115
4.3.4 Strategi Pemerintah Kabupaten Sumedang dalam Pengembangan Pariwisata dilihat dari Tipe <i>Institutional Strategy</i> .....	121

<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>128</b>
5.1 Simpulan .....	128
5.2 Saran .....	130
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>132</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	hal
1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan di Kabupaten Sumedang.....	8
1.2 Jumlah Kunjungan Wistawan Jatigede.....	9
3.1 Daftar Informan Penelitian.....	56
3.2 Waktu Penelitian.....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	hal
1.1 Daya Tarik Objek Wisata Kawasan Jatigede.....	13
1.2 Kondisi Daya Tarik Objek Wisata Jatigede.....	14
1.3 Akses Jalan Objek Wisata Kawasan Jatigede.....	15
1.4 Fasilitas Objek Wisata Kawasan Jatigede.....	16
2.1 Pilihan Untuk Membentuk Strategi Efektif Mulgan.....	37
4.1 Peta Administratif Kabupaten Sumedang.....	64
4.2 Jumlah Kecamatan, Kelurahan/Desa Sumedang.....	65
4.3 Lambang Pemerintah Kabupaten Sumedang.....	71
4.4 Stuktur Organisasi Disparbudpora Sumedang.....	77
4.5 Stuktur Organisasi Dinas PUTR Sumedang .....	83
4.6 Stuktur Organisasi Dinas PEMDES .....	85
4.7 Stuktur Organisasi Dinas KOPUKMPP .....	87

## **DAFTAR DIAGRAM**

Diagram	hal
1.1 Jumlah Data Kunjungan Objek Wisata Jatigede.....	11
2.1 Model Kerangka Pemikiran.....	46